

LES 7^{ÈMES}
ENTRETIENS
DE L'AMÉNAGEMENT

LE **PROGRAMME**
PRINTEMPS
DES
VILLES

VILLES EN
MOUVEMENT,
VILLE POUR
TOUS

20 & 21
MARS
2013

LE LIBERTÉ
RENNES



ÉDITO

Depuis sa création en 1993, le Club Ville Aménagement – association de maîtres d'ouvrage urbains regroupant une quarantaine des principaux organismes d'aménagement en France – s'attache à saisir le sens des politiques et des pratiques en matière d'aménagement, au regard des évolutions qui modèlent en permanence la ville contemporaine. En réunissant praticiens publics et privés, experts et chercheurs dans ses groupes de travail, en organisant des colloques, des rencontres et des voyages d'études, ou encore au travers de ses publications, le Club est devenu un lieu essentiel de la réflexion professionnelle sur l'action d'aménagement. En particulier, les précédentes éditions des Entretiens de l'Aménagement ont été des étapes importantes dans l'évolution des idées et de nos pratiques professionnelles.

Les 7^{èmes} Entretiens ont pour titre-manifeste "Le printemps des villes : villes en mouvement, ville pour tous". Les thèmes des ateliers et tables-rondes, qui sont très divers, ont un point commun : celui d'être, pour la plupart, des sujets nouveaux que nous voyons entrer dans le champ de réflexion et d'action des aménageurs. Mais leur diversité est aussi l'occasion de rappeler que la ville d'aujourd'hui, à toutes ses échelles, est le lieu de convergence des mouvements multiples qui modèlent notre société. Notre parti pris est d'aborder la question urbaine non comme une juxtaposition de problématiques relevant de politiques différentes, mais comme un enjeu global et transversal ; de mettre en avant non des mesures ponctuelles, mais des dispositifs opérationnels complets ; de considérer la ville non seulement comme un lieu de crises, mais aussi et surtout comme une réponse à la crise.

L'ambition de ces Entretiens est d'essayer de traduire dans une même approche opérationnelle, à partir de points de vue multiples, les nouvelles perspectives du "vivre ensemble" qui doivent fonder la société urbaine.

Ils seront l'occasion de revisiter l'enjeu décisif pour notre société que constitue la ville contemporaine, ainsi que de faire émerger de nouvelles propositions d'action pour produire la ville de demain, face aux défis que posent à la fois les équilibres à préserver et la recherche d'une nouvelle croissance adaptée à notre époque.

Alain Garès
Président du Club Ville
Aménagement



LES SÉANCES PLÉNIÈRES

> Mercredi 20 mars 2013

à 9.30

accueil par Daniel Delaveau, Maire de Rennes et Président de Rennes Métropole et de l'ADCF et Alain Garès Président du Club Ville Aménagement

de 9.45 à 11.30

séance plénière d'ouverture

LA VILLE, UN ENJEU GLOBAL ET TRANSVERSAL

La ville est le lieu de convergence de toutes les évolutions de notre société, et de tous ses problèmes. S'ajoutant aux enjeux connus, qui restent d'actualité (foncier, production de logement, formes urbaines...), des questions nouvelles apparaissent dans le champ urbain, dont certaines vont être débattues au cours de ces Entretiens : la montée de la précarité qui accompagne trop souvent le développement, les nouvelles attentes des "classes créatives", les questions énergétiques omniprésentes... Il faut maintenant intégrer dans notre vision de la ville les nouvelles dimensions qui nous interpellent, et, à l'inverse des approches sectorielles qui ont trop souvent prévalu, savoir reformuler une démarche globale pour répondre, à travers l'action sur la ville, aux nouveaux enjeux de société qui se dessinent.

Avec Jean-Yves Chapis, Vice-président de Rennes Métropole délégué aux formes urbaines, consultant en stratégie urbaine, Laurent Davezies, économiste et urbaniste, Daniel Delaveau, Président de Rennes Métropole et de l'ADCF, Maire de Rennes, Martin Hirsch, Président de l'Agence du Service Civique, Pierre Veltz, Président directeur général EP Paris-Saclay.

Allocution de Cécile Duflot* Ministre de l'égalité des territoires et du logement
Débat animé par Sylvain Allemand

> Jeudi 21 mars 2013

de 14.30 à 17.00

séance plénière de clôture

AGIR SUR LA VILLE, DE NOUVEAUX HORIZONS

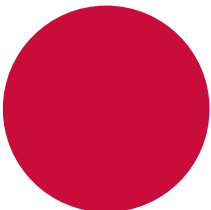
Les outils traditionnels de l'urbanisme et de l'aménagement trouvent leurs limites dans des villes dont les frontières s'estompent, où les problèmes fonctionnels, économiques et sociaux sont de plus en plus imbriqués, et dont les mécanismes régulateurs semblent échapper à des institutions toujours en retard d'une adaptation. L'action sur la ville appelle à la fois à une vision plus globale et à des moyens plus ciblés : comment intervenir efficacement sur un champ géographique et social toujours plus large, et comment adapter nos outils à ces enjeux nouveaux ?

Avec Emmanuel Couet, Vice-président de Rennes Métropole délégué à l'aménagement et Maire de Saint-Jacques-de-la-Lande, Alain Garès, Directeur général de la SPLA Europolia et Président du Club Ville Aménagement, Véronique Granger, Directrice des études PRO-développement, David Martin, Directeur général délégué de la Société Publique Régionale de l'Abbaye de Fontevraud, Ariella Masboungi, Inspectrice générale de l'administration du développement durable, Isabelle Menu, architecte-urbaniste.

Animée par Sylvain Allemand

Cette séance annoncera les orientations des travaux du Club Ville Aménagement pour 2013-2015

*sous réserve



LES PARCOURS URBAINS

> Mercredi 20 mars 2013

11.45 à 16.00 (déjeuner compris)

Une visite choisie parmi un choix de 12 parcours thématiques

Visite 1 : Le Centre historique de Rennes : PSMV et futur Centre des Congrès (à pied)

Quels rôles pour la ville centre et son cœur historique ? La visite proposée vous permettra de découvrir quelques unes des options prises en termes de fonctions des espaces publics majeurs : Charles de Gaulle et ses équipements, Place de la République, les espaces publics du centre, le rôle et l'intégration du métro ; elle vous présentera aussi les actions sur l'habitat et le patrimoine historique, avec le programme de requalification du bâti ancien et ses différents outils (PSMV, OPAH RU, DUP) ; vous terminerez avec l'audacieux projet de centre de congrès qui doit trouver place dans l'ancien couvent des Jacobins.

Visite 2 : Gare TGV et nouvelle centralité : Eurorennes (à pied et en métro)

Le prolongement de la LGV et le projet de reconfiguration de la gare de Rennes ont permis l'émergence d'un projet urbain ambitieux contribuant à l'extension du centre ville de Rennes vers le Sud et au-delà des voies ferrées par une reconquête de leurs rives. Cette visite vous fera découvrir les conditions de mise en œuvre de cette extension par un parcours vous présentant les accroches d'ores et déjà réalisées (esplanade Charles de Gaulle), les enjeux urbains essentiels et les perspectives de développement à court, moyen et long terme.

Visite 3 : Prise en compte de la précarité dans la réalisation des opérations urbaines : Opérations Mac Mahon et Lucien Rose ; (en car)

Le souci de rendre palpable la mixité sociale dans les faits, à l'échelle de chaque quartier, s'intègre plus largement dans une politique de mixité urbaine, qui allie au brassage des populations celui des fonctions et des générations. Le site de l'ancienne caserne Mac Mahon vous fera découvrir une réponse à la mixité intergénérationnelle ; Sur le site emblématique de la Résidence Lucien Rose, à deux pas du parc central du Thabor, l'ouverture d'une bibliothèque, l'aménagement d'espaces publics de qualité et la grande variété de logements locatifs sociaux créés dans une zone résidentielle recherchée, ont valeur d'exemple, en faveur d'une ville solidaire et durable. Une manière de "Vivre en intelligence".

Visite 4 : Renouveau urbain et Maîtrise d'usage : Les quartiers JF Kennedy - Villejean et Maurepas (en métro et en car)

La dalle Kennedy est un exemple aujourd'hui achevé de reconquête d'un secteur d'urbanisme sur dalle. Il permettra de visualiser le changement d'image et d'exposer notamment la mise en œuvre de méthodes particulières pour la mutation de ce type d'espaces : concertation, restructuration foncière, maîtrise d'ouvrage... Le quartier de Maurepas Gayeulles est lui en projet, et l'objectif est la création d'une mixité "à rebours" (apport de mixité par la réduction relative du logement social) rendue possible par la récupération foncière, la densité, la création d'emploi, la mobilité et la centralité.

Visite 5 : Renouveau urbain, Mixité inversée et Démarche participative : Le quartier du Blossne (à pied et en métro)

Le quartier de grand ensemble du Blossne fait l'objet d'un projet de renouvellement urbain particulier sans démolition du bâti existant, conduit avec Antoine Grumbach. L'objectif est de créer une nouvelle urbanité en structurant autour des stations de métro, un tissu urbain dense, vecteur du développement des enjeux de mixité. Cette intensification urbaine s'accompagne d'un parc en réseau mettant en valeur les forts atouts paysagers préexistants. L'autre spécificité est une démarche de concertation participative engagée très en amont et aux formes multiples et originales afin de toucher des publics peu présents dans les formes de concertation classiques.

Visite 6 : Le Métro et sa 2^e ligne : politique de déplacements et stratégies urbaines (en métro)

La mise en service de la première ligne de métro a été l'occasion d'une requalification complète des espaces publics du quartier d'habitat social de Villejean, du parvis de l'université de Rennes 2 et de la place Sainte Anne dans le centre-ville historique de Rennes. Cette visite vous les fera découvrir afin de mieux appréhender l'après-midi, au cours d'une conférence-débat, les enjeux de la politique de déplacements et les stratégies urbaines mises en œuvre pour la deuxième ligne de métro.

Visite 7 : La Ville et sa rivière : la démarche pionnière d'Alexandre Chemetoff (à pied et en car)

Longtemps délaissées au cœur de la ville, les rives de la Vilaine connaissent depuis une vingtaine d'années une reconquête s'inscrivant dans un projet urbain conciliant la création d'une offre de logements et de services significative et l'ouverture d'espaces publics de qualité. Du projet en cours d'achèvement d'Alexandre Chemetoff à l'ouest à celui en cours de lancement de Bernard Reichen à l'Est, vous découvrirez l'impact de l'ingérence urbaine de la maîtrise d'ouvrage, la problématique de la densification en quartier existant et les contraintes générées par l'inondabilité associée la pollution industrielle.

Visite 8 : Usages et nouvelles formes urbaines : les expériences de Rennes Beaugard et Pacé (à pied et en car)

Les quartiers que vous découvrirez à l'occasion de cette visite, représentent pour l'agglomération, de véritables "morceaux de Ville", dont la réalisation a démarré il y a plus de 15 ans, et sur lesquels le retour d'expérience permet d'évaluer, avec les habitants, l'adéquation aux usages et de faire évoluer la conception des constructions, la programmation et la typologie des logements mais aussi celles des espaces publics et privés. Des exemples seront présentés tant sur la ville centre que sur une commune de la première couronne de l'agglomération rennaise.

Visite 9 : Nouvelles formes urbaines et diversité de l'offre de logement : la Morinais à Saint Jacques de la Lande et la Courrouze à Rennes - St-Jacques (à pied et en car)

Si La Courrouze s'inscrit en renouvellement urbain et la Morinais en extension urbaine, les deux projets ont pour point commun de développer des formes urbaines denses, nouvelles et multiples mêlant mixité sociale et fonctionnelle. Confortés par une offre de transport alternatif à la voiture volontariste, la qualité des espaces publics et une animation culturelle in situ, les deux quartiers représentent le ville durable d'ores et déjà reconnue notamment par la labellisation ministérielle d'Ecoquartier de la Courrouze en 2011. Venez parcourir les nombreuses réalisations d'un quartier à l'autre.

Visite 10 : La ville des proximités, la ville créative : "Eco-Cité ViaSilva 2040" (à pied et en car)

ViaSilva 2040 est un grand projet métropolitain de long terme, labellisé EcoCité et situé dans le cœur de l'agglomération rennaise. Sur le territoire de trois communes, dans la continuité du campus universitaire scientifique et du site technopolitain de Rennes Atalante, il comprend un renouvellement urbain et une extension urbaine sur environ 600 hectares. La visite vous présentera, avec Christian Devillers, comment les notions de ville mixte, intense et diverse devront permettre au projet d'apporter une contribution majeure aux objectifs d'offre d'habitat pour tous dans le noyau urbain rennais et aux besoins d'accueil des activités économiques.

Visite 11 : Développement urbain et maintien des activités agricoles : "Les Champs Urbains" (en car)

La visite débutera par une découverte du territoire de la ville archipel, caractérisée par ses alternances ville - campagne. L'évocation de la ceinture verte historique et de sa constitution au fil des documents d'urbanisme, amènera au Scot actuel du Pays de Rennes et au concept de "champ urbain". Le parcours vous montrera que c'est bien pour que le territoire puisse se développer à hauteur de son attractivité économique et démographique, tout en valorisant l'activité agricole et ses propres évolutions que cette invention a vu le jour dans l'agglomération rennaise. A travers l'exemple de deux communes en plein développement, ces concepts seront illustrés par des projets d'urbanisation et leurs coutures avec l'espace agricole.

Visite 12 : Aménager avec la Vilaine : 25 Km, 8 communes, plus de 3500 ha (en car)

Le secteur de la Vilaine Aval constitue un vaste ensemble à dominante naturelle de plus de 3 500 ha et 25 km de long au cœur d'un réseau de communes structurant la "ville-archipel". Le projet vise à constituer un grand "Parc-Nature" autour des fonctions loisirs de plein air en lien avec la présence de l'eau. Il s'articule au sein de divers pôles d'habitat, d'activités et grands équipements métropolitains du quadrant sud-ouest de l'agglomération. La démarche en œuvre qui vous sera présentée, croise les thèmes du projet associant la grande échelle et la proximité, la gouvernance à mettre en œuvre avec des partenaires multiples ainsi que la prise en compte du grand paysage.

LES ATELIERS

Les ateliers mettront en débat les réflexions des groupes de travail du Club Ville Aménagement

> **Mercredi 20 mars 2013**

16.30 à 19.30

A Ville créative, du mythe au projet

Le rôle de la connaissance, de la culture et de la créativité dans le développement des villes mis en avant par Richard Florida, alimente de nombreuses stratégies sur les territoires. Levier d'attractivité, d'émergence de filières à fort potentiel et de transformation des modes de vie, le développement des activités créatives est un plaidoyer pour la ville et questionne les logiques d'aménagement. Quel peut être le rôle des villes dans la coordination d'acteurs et de ressources très hétérogènes dans des logiques d'innovation qui traverse les disciplines et les typologies d'acteurs ? Comment concilier valorisation des sites et ancrage des activités créatives les plus fragiles ? Quels fondements pour l'aménagement universitaire dans la perspective d'émergence de cités apprenantes ? Loin des figures emblématiques, l'atelier abordera des cas pris dans des contextes de villes très variables et tentera de faire ressortir les modalités d'action pour les acteurs de la maîtrise d'ouvrage urbaine.

Pilotes du groupe de travail :

Eric Bazard, Directeur général adjoint de l'EPASE, Saint-Etienne / Eric Fullenwarth, Directeur général de la SERS, Strasbourg, Pierre Bernard PUCA

Conception de l'atelier et animation :

Olivier Caro – B.O.C

16:30 – 18:00

Témoignages et expériences autour de la ville créative :

Économie de la connaissance et mutualisation de l'innovation

> Elisabeth Campagnac – Chercheur au LATTS

Activation d'un site privé par un collectif de créatif à Saint-Denis - 6B

> Flore Trautmann – Groupe Bremond

Intégration de l'enseignement supérieur - recherche dans la ville

> Florence Lipsky -Intégral Lipsky & Rollet

> Khaled Bouabdallah, Président de l'Université Jean Monnet (sous réserve)

Conditions d'émergence pour la ville créative :

> Ludovic Halbert, chercheur au LATTS

18:00 – 19:30

Quelles conditions d'action pour les aménageurs ?

La production de l'immobilier créatif du projet scientifique au projet urbain. Gouvernance et modalités opérationnelles de l'aménagement universitaire. Vers une maîtrise d'ouvrage créative ?

B Sous la ville, le foncier : gestion des incertitudes et évolution des pratiques

Le foncier, première traduction concrète du projet urbain dans la ville renouvelée, est au cœur d'un jeu d'acteurs (la puissance publique, les opérateurs, les propriétaires) dont les pratiques s'inscrivent aujourd'hui dans un environnement économique, juridique et institutionnel marqué par l'incertitude, mais aussi par une culture croissante du dialogue et de la négociation. Dans ce contexte comment s'assurer de la "juste" valeur du terrain, tout en assurant l'équilibre des opérations ? Comment concilier programmation de qualité et partage des responsabilités dans la prise en compte des risques industriels, de pollution, ou naturels ? La pratique du dialogue et la négociation permettent-ils de répondre de façon satisfaisante à ces enjeux ? Un atelier qui alternera

illustrations concrètes et réflexions de fond dans un échange dynamique avec la salle.

Animation de l'atelier : Caroline Gerber

Témoins / Discutants de l'atelier :

François Delarue, Président directeur général AFTRP

Jean-Luc Poidevin, Directeur général délégué de Nexity

Consultants en appui des travaux préparatoires :

Bureau d'études QuelleVille ?

Claire Hallé, urbaniste, Manuel Verrier, urbaniste

16:30 – 18:00

Gérer l'incertitude : maîtrise des valeurs, maîtrise des risques

Introduction¹ : Manuel Verrier

> Vincent Sol, avocat associé, Winston&Strawn

> Claude Bertolino, Directrice générale, EPF Yvelines

> Isidro Perez, Evaluator expert

> Sylvie Ferro, Directeur opérationnel SERM, Montpellier

18:00 – 19:30

Vers une évolution des pratiques : négociation, partenariats et anticipations

Introduction¹ : Manuel Verrier

> Willem Pauwels, Directeur de la SEMMASSY

> Michèle Larué-Charlus, Directeur général de l'aménagement, Ville de Bordeaux

> Pierre Albac, Directeur Immobilier, Alstom

> Fabienne Cresci, Déléguée générale de l'aménagement et du Développement durable, Grand Lyon

> Nicolas Ferrand, Directeur général de l'aménagement urbain de Rennes Métropole

¹Sur la base des conclusions du rapport produit à l'issue du groupe de travail.

> **Jeudi 21 mars 2013**

9.30 à 12.30

C Sobriété énergétique, un levier pour le projet territorial

L'énergie deviendrait-elle un sujet à part entière pour l'aménageur ? Oui, si l'on en croit la multiplication des chartes, et des volets énergie dans tous les projets urbains. Non, car le plan énergie est "à côté" du projet urbain, concerne principalement le bâti et n'est pas central au point de mériter un statut de levier du projet. Mais il faut voir loin et vite car l'énergie se raréfie, se décentralise, se contextualise, et devient un enjeu majeur de toutes les décisions. Elle doit s'économiser, mais aussi se renouveler, se mutualiser, s'inscrire dans le projet. Ainsi traverse-t-elle toutes les échelles de l'aménagement, du bâti au modèle urbain de développement des grands territoires. Beaucoup de pistes, mais tout est à faire pour passer de l'intention à la réalisation. Diagnostics, projets, méthodes seront à l'ordre du jour de l'atelier.

Animation et conception de l'atelier :

Ariella Masboungi, Inspectrice générale du développement durable au CGEDD

Consultant en appui des travaux préparatoires :

Alexandre Bouton architecte-urbaniste (Urban Act),

Franck Boutté architecte-urbaniste (Agence Franck Boutté),

Mindjid Maïzia, architecte-urbaniste,

professeur à Polytech Tours, Département

Aménagement, chercheur au CITERES-CNRS

Témoins / Discutants de l'atelier :

Eric Bérard, ingénieur consultant,

Alain Garès, Directeur général de la SPLA

Europolia, Toulouse Métropole

Thierry Laget, Directeur général SERM, Montpellier

1 Pourquoi lier énergie et ville ?

Sur la future précarité énergétique, la décentralisation, la contextualisation, le rôle de l'aménagement pour arriver à une "ville sobre".

> Mindjid Maïzia, architecte-urbaniste,

professeur à Polytech Tours, Département

Aménagement, chercheur au CITERES-CNRS

> Philippe Labro, Directeur de projets Ville Durable EDF

2 Quelles opérations montrent elles la direction ?

Présentation par Alexandre Bouton et Ariella Masboungi des opérations étudiées en France et à l'étranger. L'inventivité des concepteurs face à la question énergétique, levier de projet architectural et urbain.

> Anouk Legendre, architecte

> Yves Lion, architecte-urbaniste

3 Que peuvent faire les aménageurs ?

> Franck Boutté (la mutualisation) architecte

urbaniste Agence Franck Boutté Consultants

> Laurent Gaillard, Directeur de l'urbanisme,

ville de Grenoble

D Précarité et aménagement : fabriquer la ville incluyente

Lors des derniers "Entretiens de l'Aménagement" à Bordeaux en 2010, la séance plénière de conclusion s'achevait sur le constat alarmant de la montée de la précarité et de l'exclusion. Les aménageurs, directement interpellés, ne pouvaient pas esquiver une réflexion sur leurs responsabilités sociales, sociétales ou éthiques et la formulation de propositions pour fabriquer la "ville incluyente". Le débat sera organisé autour de trois séquences : la précarité dans la ville aujourd'hui ; la prise en compte des enjeux de la précarité dans les politiques et projets d'aménagement ; les propositions des aménageurs et des acteurs de l'aménagement pour une ville incluyente.

Animation et conception de l'atelier : Jean Frébault

Président du Conseil de Développement du Grand Lyon,

Jean Badaroux, Directeur général de la SEM

Ville Renouvelée Roubaix-Tourcoing, Nicolas

Terrassier, Directeur de l'ADDRN, Saint Nazaire

Consultant en appui des travaux préparatoires :

Didier Vanoni, sociologue, Fors

Introduction de l'atelier : Jean Frébault

9:30 – 10:30

La précarité aujourd'hui ? Ses composantes, ses formes, son traitement

> Alain Régnier, Préfet, Délégué interministériel à

l'Hébergement et l'Accès au Logement (DIHAL)

> Gilles Duham, urbaniste, manager de quartier

(2002-2006), responsable d'une plateforme

associative dans une "zone sensible" à Berlin

> Didier Vanoni, sociologue, Fors

10:30 – 11:30

La prise en compte des enjeux de la précarité dans les politiques et les projets d'aménagement

Introduction : Jean Badaroux

> Anne Berty, Nantes Métropole, Directrice

du service Habitat et Solidarités

> Guy Potin, Vice-président de Rennes Métropole

délégué à l'habitat

> Sylvie Ferro, Directeur opérationnel SERM

Montpellier

11:30 – 12:30

Les propositions des acteurs de l'aménagement

Introduction : Nicolas Terrassier

> De nouvelles postures à mettre en débat,

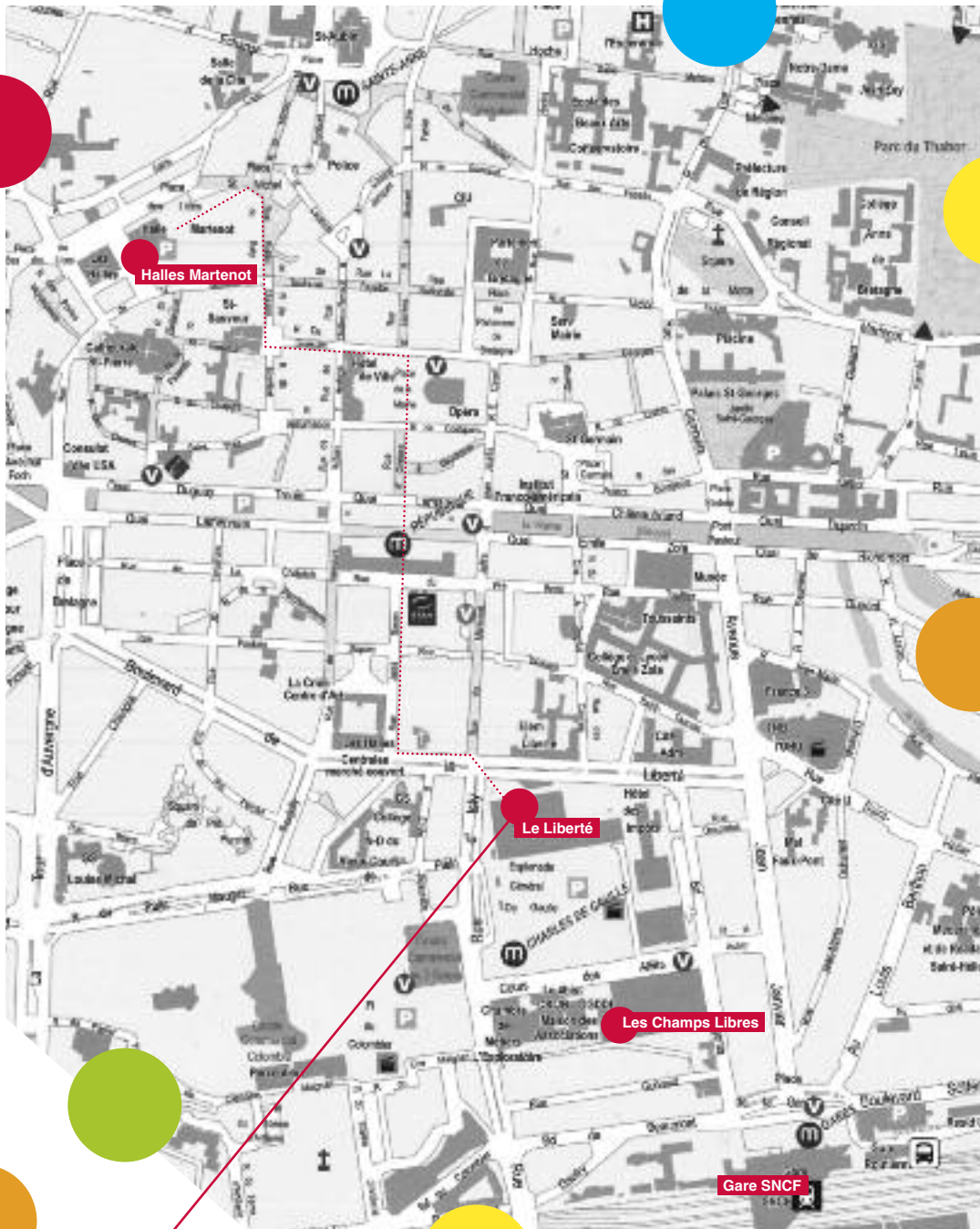
> les leviers pour passer à l'acte,

> valoriser les expériences de terrain pour s'engager

dans l'action.

Un temps d'échange avec la salle est réservé en fin de séquences.

**DÎNER
DES ENTRETIENS
MERCREDI 20 MARS 20H
LA HALLE MARTENOT**



LES 7^{ÈMES} ENTRETIENS DE L'AMÉNAGEMENT LE LIBERTÉ ESPLANADE CHARLES DE GAULLE

Informations

Tél 00 33 (0)1 40 81 24 56
e-mail club-ville-amenagement@i-carre.net

**Inscrivez-vous en ligne et réservez
dès maintenant votre hébergement :**

www.atout-org.com/entretiens-amenagement

Atout Organisation Science

Village d'entreprise Saint-Henri - Bât. 24
6 rue Anne Gacon - 13016 Marseille

Tél 04 96 15 12 50

Fax 04 96 15 12 51

e-mail cva2013@atout-org.com

Frais de participation

ces frais comprennent les déjeuners du mercredi 20 et du jeudi 21
ainsi que la soirée du mercredi 20 mars

450 € pour une personne seule

400 € par personne du 2^e au 5^e inscrit du même organisme

350 € par personne à partir du 6^e inscrit du même organisme



METROPOLE
Rennes



Ce colloque est réalisé avec le soutien
de la communauté d'agglomération Rennes Métropole,
de la SEM Territoires & Développement
et de nos partenaires :



Club Ville Aménagement

P.U.C.A - Grande Arche Sud
92055 La Défense Cedex 04

Tél 00 33 (0)1 40 81 24 56

e-mail club-ville-amenagement@i-carre.net

<http://www.club-ville-amenagement.org>